

HOSHIN KANRI - 2 dni



Hoshin Kanri jest metodą zarządzania strategicznego wymyśloną w Japonii, która pozwala powiązać strategiczne zamierzenia przedsiębiorstwa z działaniami operacyjnymi i ciągłym doskonaleniem. Pozwala ona w szybki i sprawny sposób reagować na zmiany w otoczeniu przedsiębiorstwa, planować kierunki rozwoju, wyznaczać zadania do realizacji a także alokować do nich zasoby i monitorować postępy realizacji. Hoshin Kanri w japońskich firmach stało się centralnym punktem spajającym filozofie i metody zarządzania organizacji takie jak TQM, czy Lean Manufacturing z bieżącym realizowaniem procesów produkcji czy obsługi klientów. Pozwalało to skoordynować i ukierunkować działania doskonalące (kaizen) na kluczowych dla przyszłości firmy obszarach i sprawnie i na bieżąco kontrolować postępy w ich realizacji oraz szybko reagować na pojawiające się odchylenia.

➤ CEL SZKOLENIA

Poznanie podstaw metodyki hoshin kanri a także praktycznych aspektów jej wdrażania oraz funkcjonowania w przedsiębiorstwie oraz dodatkowych narzędzi niezbędnych we wdrażaniu strategii

➤ KORZYŚCI

- Poznanie podstawowej terminologii z zakresu zarządzania strategicznego;
- Poznanie istoty metody Hoshin Kanri i zasad jej funkcjonowania,
- Identyfikacja i zrozumienie powiązań głównych komponentów systemu zarządzania strategicznego;
- Poznanie zasad organizacji prac nad opracowaniem i wdrożeniem strategii z wykorzystaniem Hoshin kanri
- Zdobyć umiejętności prawidłowego wyznaczania celów, mierników oraz projektów
- Zdobyć umiejętności kaskadowania strategii na poszczególne obszary przedsiębiorstwa oraz jednostki organizacyjne;

➤ DLA KOGO?

Menadżerowie i Dyrektorzy Działów/Departamentów Zarządzania Strategicznego, Członkowie Zarządów, Menadżerowie, Szefowie Produkcji, Dyrekcja, kierownictwo i pracownicy jednostek zajmujących się doskonaleniem organizacji.

➤ METODYKA I CZAS TRWANIA SZKOLENIA

Szkolenie ma formę warsztatów w trakcie których uczestnicy poznają metodę Hoshin kanri i ćwiczą w praktyce poznane narzędzia na rzeczywistych przykładach. Szkolenie trwa 2 dni szkoleniowe - w sumie 16h.

➤ CERTYFIKACJA

Uczestnicy po ukończeniu szkolenia otrzymują certyfikat ukończenia szkolenia.

MATERIAŁY SZKOLENIOWE

Materiały szkoleniowe obejmują 80 stron (jeden segregator dla każdego uczestnika) i zawierają treść wykładu, definicje pojęć i ich angielskich odpowiedników, ćwiczenia wraz z rozwiązaniami.

OGÓLNY PROGRAM SZKOLENIA

Dzień 1

1. Geneza metody Hoshin kanri
2. Hoshin kanri na tle metod planowania strategicznego
3. Zarządzanie przez cele (MBO) a Hoshin kanri
4. Zrównoważona karta wyników a Hoshin kanri
5. Ogólny model Hoshin kanri
6. Odmianny modeli Hoshin kanri (Babicha, Hutchinsa, Witcher&Butterworth, Shiby)
7. Pojęcia i terminologia (Polityki, Catch ball, QCDE)
8. Uzgadnianie wizji

Dzień 2

1. Definiowanie celu rocznego
2. Koordynacja organizacji
3. Ustanawianie celów strategicznych
4. Rozwinięcie i uzgadnianie celów
5. Kontrola realizacji celów
6. Działania korygujące
7. Arkusze i formularze wykorzystywane w Hosin kanri
8. Techniki i metody wspierające hoshin kanri
9. Hoshin kanri a organizacyjne uczenie się

CENA SZKOLENIA

894 zł netto + 23%VAT za uczestnika (wczesna rejestracja)

ZGŁOSZENIE UCZESTNICTWA W SZKOLENIU

Zgłoszenie uczestnictwa w szkoleniu proszę wysłać na poniższy numer faksu:
+48 61/6661157 lub mailem: biuro@openhorizon.com.pl

Osoba do kontaktu:	
Telefon:	
Fax:	
E-mail:	

Tytuł szkolenia	Data szkolenia	Imię i nazwisko uczestnika	Cena netto

DANE DO FAKTURY:

Nazwa firmy:	
Adres:	
NIP:	

OŚWIADCZENIE

- Niniejsze oświadczenie traktujemy jako podstawę do wystawienia faktury. Upoważniamy Open Horizon Consulting sp. z o.o. sp. k. do wystawienia faktury za szkolenie bez naszego podpisu.
- Zobowiązujemy się do uiszczenia kwoty w wysokości (ilość uczestników x cena netto)
- Wyrażamy zgodę na przetwarzanie naszych danych osobowych w bazie danych Open Horizon Consulting sp. z o.o. sp. k. w celu realizacji szkolenia oraz przekazania informacji o przyszłych przedsięwzięciach. Open Horizon Consulting sp. z o.o. sp. k. zapewnia prawo do wglądu i zmian danych osobowych. Jednocześnie zgadzamy się na powiadamianie o nowych promocjach i usługach w przyszłości przy wykorzystaniu łączności elektronicznej i pocztowej.
- Akceptujemy „Regulamin uczestnictwa w szkoleniach Open Horizon Consulting”

miejscoowość i data zgłoszenia

czytelny podpis osoby upoważnionej
oraz pieczęć firmowa