

**SZKOLENIE OTWARTE**  
**INFORMACJE**

open horizon  
consulting

We supply knowledge to improve  
your business



**ZARZĄDZANIE  
STRATEGICZNE**

**O NAS**

**KORZYŚCI**

**CELE I OPIS SZKOLENIA**

**PROGRAM SZKOLENIA**

**CERTYFIKACJA**

**CENA**

**FORMULARZ  
ZGŁOSZENIA**

# **SZKOLENIE BALANCED SCORECARD**

Balanced Scorecard (Strategiczna Karta Wyników) umożliwia rozpoznać nadrzędne kierunki rozwoju, ułatwia zdefiniować potrzebne zasoby, a także kluczowe dla realizacji strategii umiejętności. Ponadto zrównoważona karta wyników identyfikuje inicjatywy-projekty, które powinny zostać wdrożone, by organizacja osiągnęła zaplanowane cele. Tym sposobem, można przełożyć misję i wizję organizacji na operacyjny plan działania. Dzięki zastosowaniu zrównoważonej karty wyników możliwe jest przełożenie wizji i misji organizacji na operacyjny plan działania, który poprzez integrację z budżetem rocznym, pozwala nam na bieżąco śledzić postępy w realizacji strategii.

Balanced Scorecard to z drugiej strony metoda zarządzania pozwalająca na dostrojenie organizacji do potrzeb realizacji celów strategicznych. Owo dostrojenie umożliwia przedsiębiorstwu skoncentrowanie się na tym co jest kluczowe dla przyszłości i pozwala tam przede wszystkim skoncentrować uwagę oraz kluczowe zasoby



# O NAS

OPEN HORIZON Consulting jest profesjonalną firmą szkoleniowo-doradczą z ugruntowaną pozycją na krajowym rynku. Słyniemy z najwyższej jakości świadczony usług, czego dowodem jest wieloletnia współpraca z naszymi Klientami, ich uznanie oraz referencje. Nasze usługi koncentrują się na następujących obszarach:

**Zarządzanie Strategiczne** - obejmujące usługi związane z formułowaniem, wdrażaniem i monitorowaniem realizacji strategii;

**Lean Six Sigma** - obejmujące działania powiązane z implementacją filozofii i narzędzi Lean 6 Sigma w przedsiębiorstwie;

**Lean Manufacturing** - obejmujące usługi związane z wdrażaniem filozofii i narzędzi Lean Manufacturing w przedsiębiorstwie;

**Zarządzanie Projektami** - obejmujące kompleksowe usługi mające na celu podniesienie sprawności wprowadzania zmian i projektów oraz wdrażania metodyk oraz tzw. best practice w zarządzaniu projektami i programami;

**Zarządzanie Procesami** - obejmujące kompleksowe usługi związane z identyfikacją i mapowaniem procesów oraz projektowaniem i wdrażaniem standardów zarządzania procesami biznesowymi w przedsiębiorstwie;

**Audyt Organizacyjny** - obejmujące usługi związane z analizą stanu organizacji, identyfikacją głównych problemów efektywności oraz wskazaniem obszarów występowania marnotrawstwa w przedsiębiorstwie, a także rekomendacji działań rozwojowych i doskonalących.

Firmę tworzą ludzie, których łączy jedna wspólna pasja i wieloletnie wspólne doświadczenia we współpracy w ramach projektów prowadzonych dla różnych organizacji.

To co nas wyróżnia to przede wszystkim umiejętność tworzenia kompleksowych rozwiązań o najwyższej jakości dostosowanych do potrzeb naszych klientów. Integrujemy różne podejścia w zarządzaniu co pozwala dostarczyć naszym klientom dodatkową wartość dodaną.

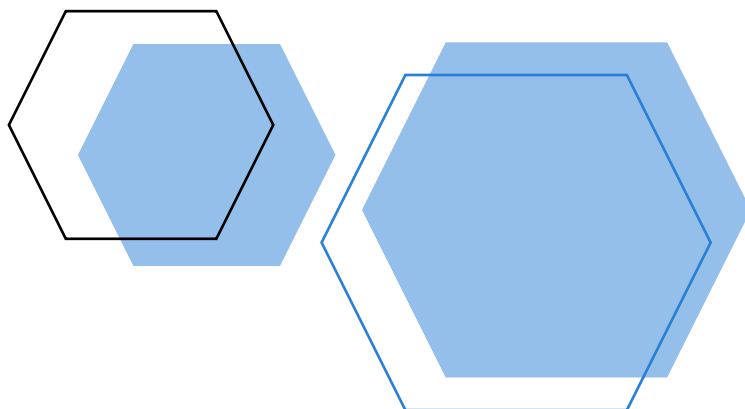
Poza szerokim pakietem specjalistycznych szkoleń otwartych realizujemy tematykę i programy szkoleń opracowane w oparciu o wytyczne klienta



**OPEN HORIZON Consulting sp. z o.o. sp. k.**

ul. Młyńska 5/9, 61-729 POZNAŃ  
NIP 7831738456, KRS 0000605333  
tel. +48 616661374 fax +48 616661157

email : [biuro@openhorizon.com.pl](mailto:biuro@openhorizon.com.pl)





# KORZYŚCI

## DZIĘKI UDZIAŁOWI W SZKOLENIU:

- Poznasz podstawową terminologię z zakresu zarządzania strategicznego;
- Zrozumiesz istotę metody Strategicznej Karty Wyników i zasady jej funkcjonowania,
- Zidentyfikujesz istotne elementy otoczenia i wnętrza organizacji z punktu widzenia analizy strategicznej;
- Poznasz zasady organizacji prac nad opracowaniem i wdrożeniem strategii,
- Sporządzisz mapę strategii;
- Zdobędziesz umiejętności kaskadowania Strategicznej Karty Wyników;
- Zdobędziesz umiejętności prawidłowego wyznaczania celów, mierników oraz inicjatyw strategicznych;
- Poznasz i zrozumiesz powiązania głównych komponentów systemu zarządzania strategicznego;
- Opracujesz ramy systemu przeglądów i monitorowania realizacji strategii oraz zarządzania odchyleniami.

# CELE I OPIS SZKOLENIA

## CELE SZKOLENIA:

Uczestnicy nauczą się jak zbudować własną Balanced Scorecard, jak opracować mapę strategii oraz zdefiniować mierniki i inicjatywy strategiczne. Dowiedzą się również w jaki sposób kierować projektem jej wdrożenia, w jaki sposób i przy zastosowaniu jakich narzędzi informatycznych ją zaimplementować oraz jak zarządzać przedsiębiorstwem w oparciu o Balanced Scorecard.

## OPIS SZKOLENIA:

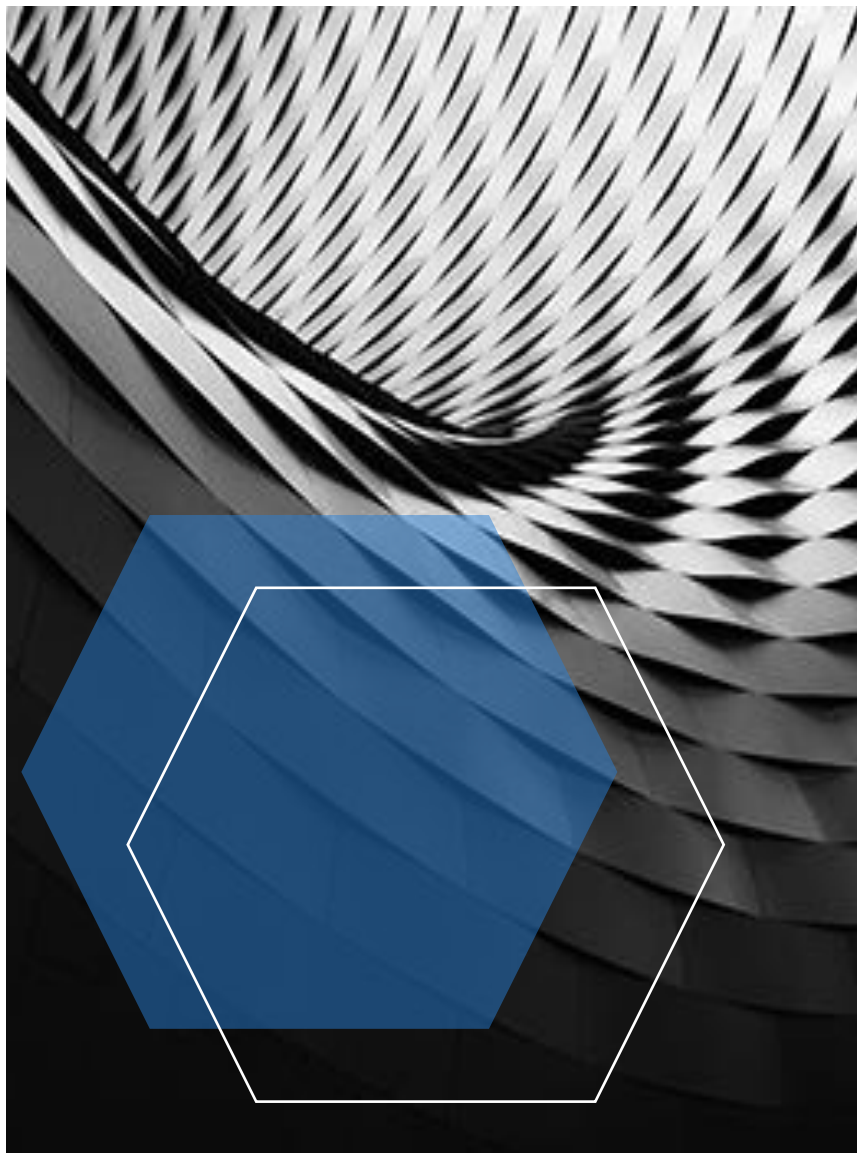
Szkolenie trwa 2 dni szkoleniowe - w sumie 16h. Szkolenie ma formę warsztatów w trakcie których uczestnicy poznają metodę BSC i ćwiczą w praktyce poznane narzędzia na rzeczywistych przykładach

## ADRESACI SZKOLENIA:

Szkolenie jest adresowane do Członków Zarządów i kadry kierowniczej, Menadżerów i Dyrekcji Działów/ Departamentów Zarządzania Strategicznego, kierownictwa i pracowników jednostek zajmujących się doskonaleniem organizacji.

## MATERIAŁY SZKOLENIOWE:

Materiały szkoleniowe mają objętość 80 stron i zawierają wykład, słownik pojęć, literaturę, przykłady, ćwiczenia oraz studia przypadków i dodatkowe formularze



# PROGRAM SZKOLENIA

## Dzień 1

1. Koncepcja Balanced Scorecard
2. Balanced Scorecard jako narzędzie wdrożenia planu strategicznego
3. Etapy tworzenia i wdrażania Balanced Scorecard
4. Główne zasady i dobre praktyki
5. Uzgadnianie misji i wizji
6. Definiowanie celów strategicznych
7. Mapowanie strategii
8. Mierniki w Balanced Scorecard

## Dzień 2

1. Definiowanie inicjatyw strategicznych i zasad zarządzania nimi
2. Zasady kaskadowania Balanced Scorecard
3. Integracja systemu skaskadowanych Balanced Scorecards
4. Implementacja Balanced Scorecards w narzędziach informatycznych
5. Monitorowanie i analiza wyników realizacji strategii
6. Model zarządzania przedsiębiorstwem w oparciu o Balanced Scorecard
7. Najczęstsze błędy i jak ich unikać
8. Podsumowanie szkolenia i wypełnienie ankiet



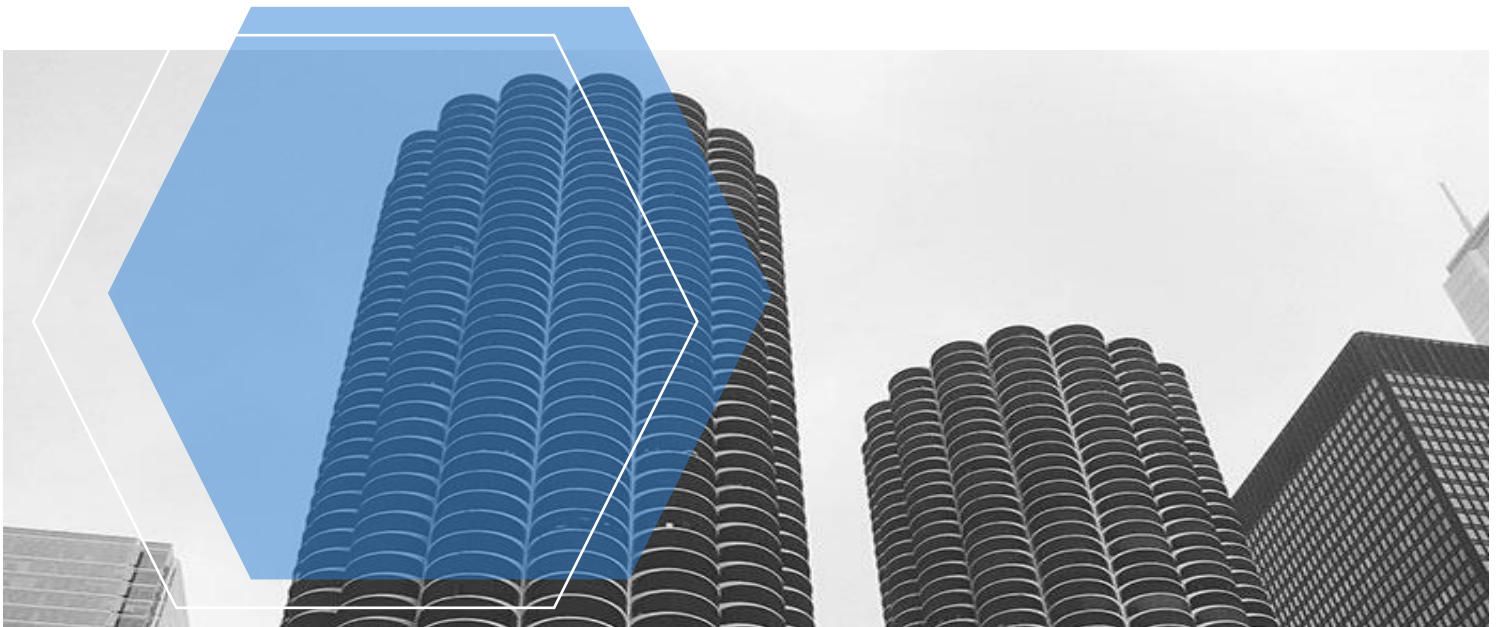
# CERTYFIKACJA

---

Uczestnicy otrzymują certyfikat ukończenia szkolenia. Certyfikat jest wydawany w języku polskim.

## CENA

**1180 zł netto + 23%VAT za uczestnika przy wczesnej rejestracji, tzn. przy zgłoszeniu wcześniej niż 21 przed terminem rozpoczęcia szkolenia**



## ZGŁOSZENIE UCZESTNICTWA W SZKOLENIU

Zgłoszenie uczestnictwa w szkoleniu proszę wysłać mailem na adres: [biuro@openhorizon.com.pl](mailto:biuro@openhorizon.com.pl)

<b>Osoba do kontaktu:</b>	
<b>Telefon:</b>	
<b>Fax:</b>	
<b>E-mail:</b>	

<b>TYTUŁ SZKOLENIA</b>	<b>Data szkolenia</b>	<b>IMIĘ I NAZWISKO UCZESTNIKA</b>	<b>Cena netto</b>

### DANE DO FAKTURY:

<b>Nazwa firmy:</b>	
<b>Adres:</b>	
<b>NIP:</b>	

### OŚWIADCZENIE

- Niniejsze oświadczenie traktujemy jako podstawę do wystawienia faktury. Upoważniamy Open Horizon Consulting sp. z o.o. sp. k. do wystawienia faktury za szkolenie bez naszego podpisu.
- Zobowiązujemy się do uiszczenia kwoty w wysokości (ilość uczestników x cena netto) .....
- Zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. wyrażam zgodę na przetwarzanie przez Open Horizon Consulting Sp. z o.o. Sp. k. moich danych osobowych w związku z uczestnictwem w szkoleniu. Wyrażam również zgodę na otrzymanie informacji dotyczących organizacji szkolenia za pośrednictwem środków komunikacji elektronicznej(e-mail) oraz telefonicznie.  
Jednocześnie informujemy, iż:
  - administratorem Pani/Pana danych osobowych jest Open Horizon Consulting Sp. z o.o. Sp. k. z siedzibą w Poznaniu, ul. Młyńska 5/9 61-729 Poznań,
  - dane osobowe będą wykorzystywane w celach wskazanych w powyższej klauzuli,
  - przysługuje Pani/Panu prawo dostępu do treści swoich danych oraz ich poprawiania,
  - podanie danych osobowych jest dobrowolne, aczkolwiek niezbędne do realizacji wyżej wymienionych celów,
  - przysługuje Pani/Panu prawo cofnięcia zgody w dowolnym momencie bez wpływu na zgodność z prawem przetwarzania, którego dokonano na podstawie zgody przed jej cofnięciem.
- Akceptujemy „Regulamin uczestnictwa w szkoleniach otwartych Open Horizon Consulting”

\_\_\_\_\_

miejscowość i data zgłoszenia

\_\_\_\_\_

czytelny podpis osoby upoważnionej  
oraz pieczęć firmowa