

SZKOLENIE OTWARTE
INFORMACJE

open horizon
consulting

We supply knowledge to improve
your business

O NAS

KORZYŚCI

CELE I OPIS SZKOLENIA

PROGRAM SZKOLENIA

CERTYFIKACJA

CENA

**FORMULARZ
ZGŁOSZENIA**

**ZARZĄDZANIE
STRATEGICZNE**

SZKOLENIE HOSHIN KANRI

Hoshin Kanri jest metodą zarządzania strategicznego wymyśloną w Japonii, która pozwala powiązać strategiczne zamierzenia przedsiębiorstwa z działaniami operacyjnymi i ciągłym doskonaleniem. Pozwala ona w szybki i sprawny sposób reagować na zmiany w otoczeniu przedsiębiorstwa, planować kierunki rozwoju, wyznaczać zadania do realizacji a także alokować do nich zasoby i monitorować postępy realizacji. Hoshin Kanri w japońskich firmach stało się centralnym punktem spajającym filozofie i metody zarządzania organizacji takie jak TQM, czy Lean Manufacturing z bieżącym realizowaniem procesów produkcji czy obsługi klientów. Pozwalało to skoordynować i ukierunkować działania doskonalące (kaizen) na kluczowych dla przyszłości firmy obszarach i sprawnie i na bieżąco kontrolować postępy w ich realizacji oraz szybko reagować na pojawiające się odchylenia.



O NAS

OPEN HORIZON Consulting jest profesjonalną firmą szkoleniowo-doradczą z ugruntowaną pozycją na krajowym rynku. Słyniemy z najwyższej jakości świadczony usług, czego dowodem jest wieloletnia współpraca z naszymi Klientami, ich uznanie oraz referencje. Nasze usługi koncentrują się na następujących obszarach:

Zarządzanie Strategiczne - obejmujące usługi związane z formułowaniem, wdrażaniem i monitorowaniem realizacji strategii;

Lean Six Sigma - obejmujące działania powiązane z implementacją filozofii i narzędzi Lean 6 Sigma w przedsiębiorstwie;

Lean Manufacturing - obejmujące usługi związane z wdrażaniem filozofii i narzędzi Lean Manufacturing w przedsiębiorstwie;

Zarządzanie Projektami - obejmujące kompleksowe usługi mające na celu podniesienie sprawności wprowadzania zmian i projektów oraz wdrażania metodyk oraz tzw. best practice w zarządzaniu projektami i programami;

Zarządzanie Procesami - obejmujące kompleksowe usługi związane z identyfikacją i mapowaniem procesów oraz projektowaniem i wdrażaniem standardów zarządzania procesami biznesowymi w przedsiębiorstwie;

Audyt Organizacyjny - obejmujące usługi związane z analizą stanu organizacji, identyfikacją głównych problemów efektywności oraz wskazaniem obszarów występowania marnotrawstwa w przedsiębiorstwie, a także rekomendacji działań rozwojowych i doskonalących.

Firmę tworzą ludzie, których łączy jedna wspólna pasja i wieloletnie wspólne doświadczenia we współpracy w ramach projektów prowadzonych dla różnych organizacji.

To co nas wyróżnia to przede wszystkim umiejętność tworzenia kompleksowych rozwiązań o najwyższej jakości dostosowanych do potrzeb naszych klientów. Integrujemy różne podejścia w zarządzaniu co pozwala dostarczyć naszym klientom dodatkową wartość dodaną.

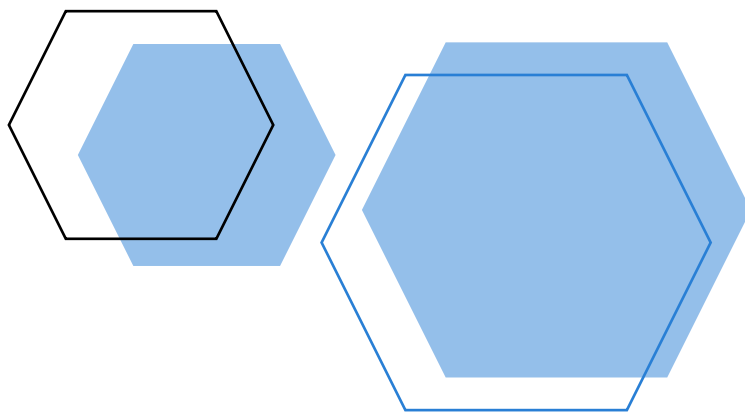
Poza szerokim pakietem specjalistycznych szkoleń otwartych realizujemy tematykę i programy szkoleń opracowane w oparciu o wytyczne klienta



OPEN HORIZON Consulting sp. z o.o. sp. k.

ul. Młyńska 5/9, 61-729 POZNAŃ
NIP 7831738456, KRS 0000605333
tel. +48 616661374 fax +48 616661157

email : biuro@openhorizon.com.pl





KORZYŚCI

DZIĘKI UDZIAŁOWI W SZKOLENIU:

- Poznasz podstawową terminologię z zakresu zarządzania strategicznego;
- Poznasz istotę metody Hoshin Kanri i zasady jej funkcjonowania,
- Określisz i zrozumiesz powiązania głównych komponentów systemu zarządzania strategicznego;
- Poznasz zasady organizacji prac nad opracowaniem i wdrożeniem strategii z wykorzystaniem Hoshin Kanri
- Zdobędziesz umiejętności prawidłowego wyznaczania celów, mierników oraz projektów
- Nauczysz się kaskadowania strategii na poszczególne obszary przedsiębiorstwa oraz jednostki organizacyjne

CELE I OPIS SZKOLENIA

CELE SZKOLENIA:

Poznanie podstaw metody hoshin kanri a także praktycznych aspektów jej wdrażania oraz funkcjonowania w przedsiębiorstwie oraz dodatkowych narzędzi niezbędnych we wdrażaniu strategii.

OPIS SZKOLENIA:

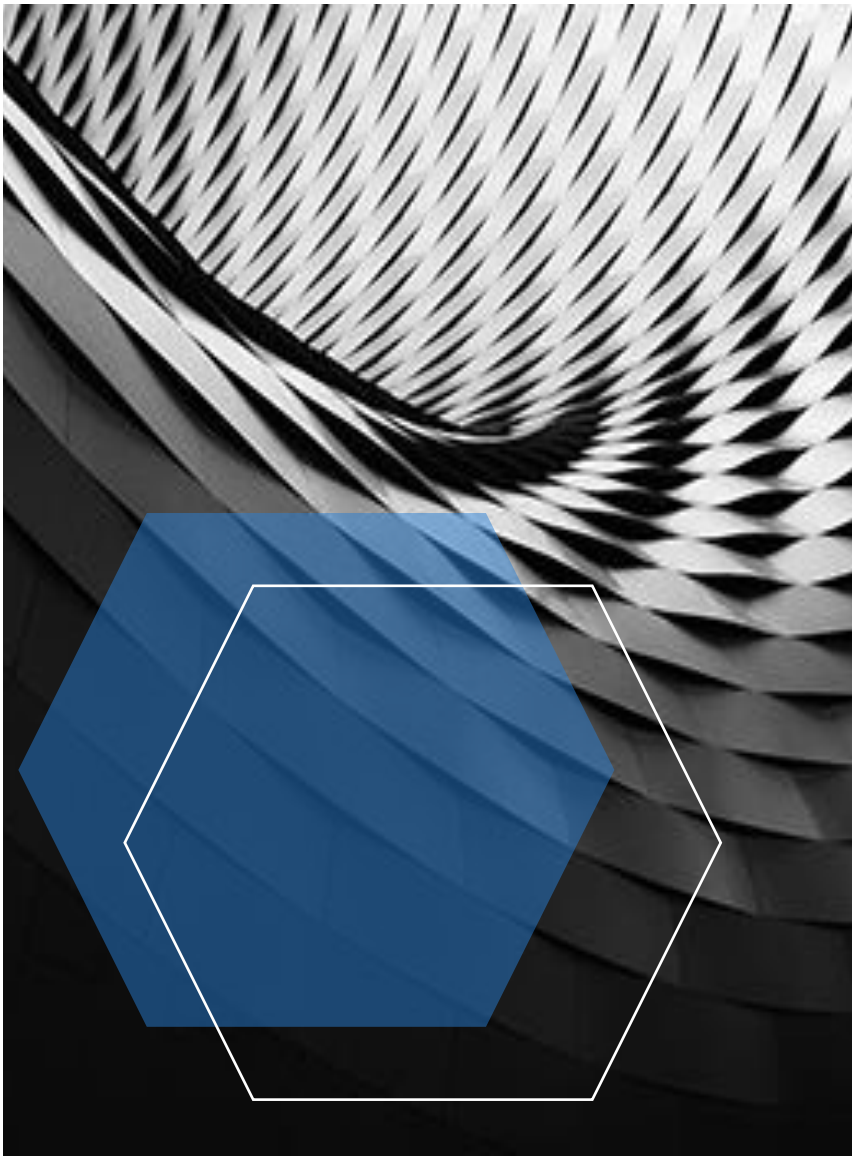
Szkolenie trwa 2 dni szkoleniowe - w sumie 16h. Szkolenie ma formę warsztatów w trakcie których uczestnicy poznają metodę hoshin kanri i ćwiczą w praktyce poznane narzędzia na rzeczywistych przykładach

ADRESACI SZKOLENIA:

Szkolenie jest adresowane do Członków Zarządów i kadry kierowniczej, Menadżerów i Dyrekcji Działów/ Departamentów Zarządzania Strategicznego, kierownictwa i pracowników jednostek zajmujących się doskonaleniem organizacji.

MATERIAŁY SZKOLENIOWE:

Materiały szkoleniowe mają objętość 80 stron i zawierają wykład, słownik pojęć, literaturę, przykłady, ćwiczenia oraz studia przypadków i dodatkowe formularze



PROGRAM SZKOLENIA

Dzień 1

1. Geneza metody Hoshin Kanri
2. Hoshin Kanri na tle metod planowania strategicznego
3. Zarządzanie przez cele (MBO) a Hoshin Kanri
4. Zrównoważona karta wyników a Hoshin Kanri
5. Ogólny model Hoshin Kanri
6. Odmiiany modeli Hoshin kanri (Babicha, Hutchinsa, Witcher&Butterworth, Shiby)
7. Pojęcia i terminologia (Polityki, Catch ball, QCDE)
8. Uzgadnianie wizji

Dzień 2

1. Definiowanie celu rocznego
2. Koordynacja organizacji
3. Ustanawianie celów strategicznych
4. Rozwinięcie i uzgadnianie celów
5. Kontrola realizacji celów
6. Działania korygujące
7. Arkusze i formularze wykorzystywane w Hosin Kanri
8. Techniki i metody wspierające hoshin Kanri
9. Hoshin Kanri a organizacyjne uczenie się
10. Podsumowanie szkolenia i wypełnienie ankiet

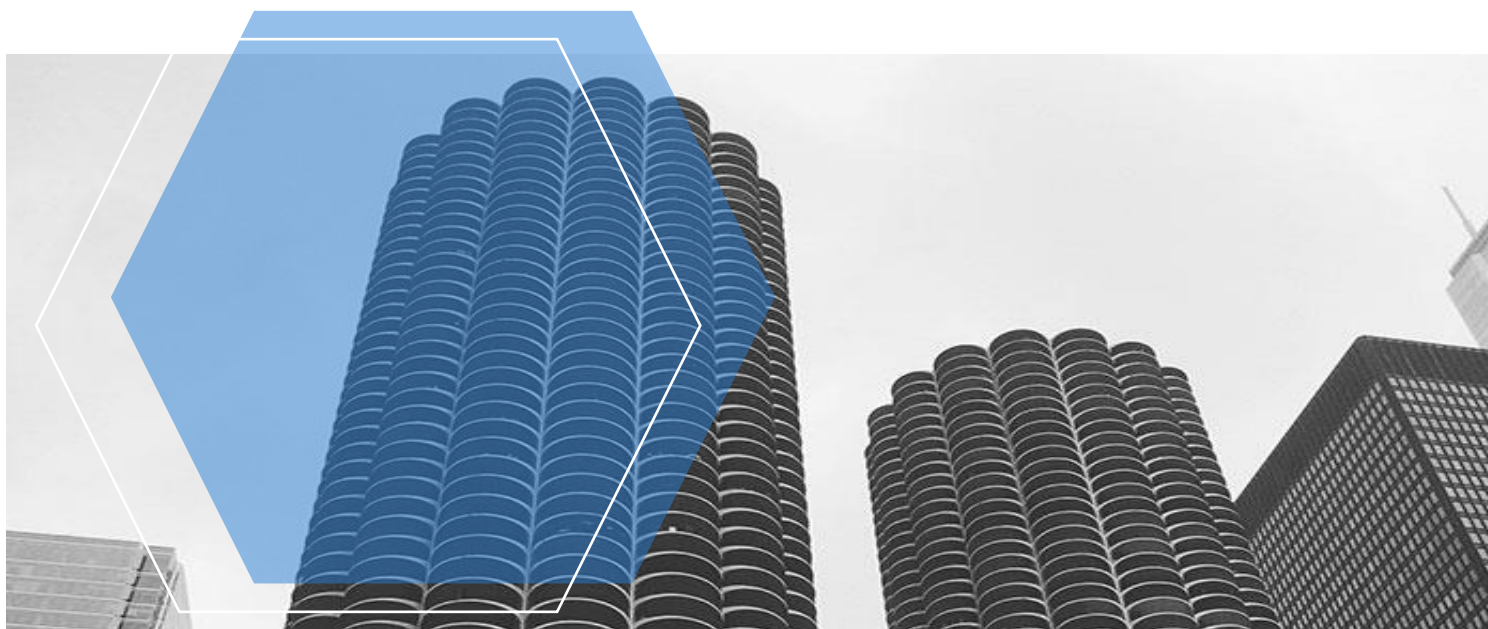


CERTYFIKACJA

Uczestnicy otrzymują certyfikat ukończenia szkolenia. Certyfikat jest wydawany w języku polskim.

CENA

1180 zł netto + 23%VAT za uczestnika przy wczesnej rejestracji, tzn. przy zgłoszeniu wcześniej niż 21 przed terminem rozpoczęcia szkolenia



ZGŁOSZENIE UCZESTNICTWA W SZKOLENIU

Zgłoszenie uczestnictwa w szkoleniu proszę wysłać mailem na adres: biuro@openhorizon.com.pl

Osoba do kontaktu:	
Telefon:	
Fax:	
E-mail:	

TYTUŁ SZKOLENIA	Data szkolenia	IMIĘ I NAZWISKO UCZESTNIKA	Cena netto

DANE DO FAKTURY:

Nazwa firmy:	
Adres:	
NIP:	

OŚWIADCZENIE

- Niniejsze oświadczenie traktujemy jako podstawę do wystawienia faktury. Upoważniamy Open Horizon Consulting sp. z o.o. sp. k. do wystawienia faktury za szkolenie bez naszego podpisu.
- Zobowiązujemy się do uiszczenia kwoty w wysokości (ilość uczestników x cena netto)
- Zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. wyrażam zgodę na przetwarzanie przez Open Horizon Consulting Sp. z o.o. Sp. k. moich danych osobowych w związku z uczestnictwem w szkoleniu. Wyrażam również zgodę na otrzymanie informacji dotyczących organizacji szkolenia za pośrednictwem środków komunikacji elektronicznej(e-mail) oraz telefonicznie.
Jednocześnie informujemy, iż:
 - administratorem Pani/Pana danych osobowych jest Open Horizon Consulting Sp. z o.o. Sp. k. z siedzibą w Poznaniu, ul. Młyńska 5/9 61-729 Poznań,
 - dane osobowe będą wykorzystywane w celach wskazanych w powyższej klauzuli,
 - przysługuje Pani/Panu prawo dostępu do treści swoich danych oraz ich poprawiania,
 - podanie danych osobowych jest dobrowolne, aczkolwiek niezbędne do realizacji wyżej wymienionych celów,
 - przysługuje Pani/Panu prawo cofnięcia zgody w dowolnym momencie bez wpływu na zgodność z prawem przetwarzania, którego dokonano na podstawie zgody przed jej cofnięciem.
- Akceptujemy „Regulamin uczestnictwa w szkoleniach otwartych Open Horizon Consulting”

miejscowość i data zgłoszenia

czytelny podpis osoby upoważnionej
oraz pieczęć firmowa